



RAPPORT · AUGUST 2026

Ringvirkningsanalyse av datasenter i Skipavika

Økonomiske ringvirkninger av BW Velora Skipavikas planlagte datasenter i Gulen kommune

Oppdragsgiver	BW Velora
Utført av	Horisont Consulting Group
Dokument	Rev. 01
Dato	August 2026
Status	For gjennomgang

Innhold

1	Oppsummering	3
	Hovedtall for utbyggings- og driftsfasen	
2	Innledning og bakgrunn	5
	Prosjektet, bransjen og de tekniske forutsetningene	
3	Om ringvirkninger	10
	Hvilke effekter vi måler, og hvordan de beregnes	
4	Ringvirkninger av utbyggingsfasen	14
	Sysselsetting, verdiskaping og leverandøreffekter	
5	Ringvirkninger av driftsfasen	19
	Varige årsverk, verdiskaping og skatteinntekter	
6	Bredere samfunnseffekter	24
	Kraftbruk, kompetanse og nasjonale strategier	
A	Vedlegg	28
	Alle forutsetninger og parametere i én tabell	

KAPITTEL 1

Oppsummering

Hovedtall for utbyggings- og driftsfasen, og hva de betyr for Gulen kommune.

1.1 Betydelige og varige ringvirkninger i Gulen

Etableringen av datasenteret i Skipavika kan gi betydelige ringvirkninger både i utbyggings- og driftsfasen, med sterk lokal forankring i Gulen og på Vestlandet.

2 180

årsverk i utbyggingsfasen, hele Norge

390

av disse i Gulen kommune

50

varige driftsårsverk i Gulen

16 mill.

kroner i årlig netto skatt til Gulen kommune

- **Utbyggingsfasen:** Utbyggingen kan understøtte om lag 2 180 årsverk samlet (1 450 i lav, 3 140 i høy) og bidra med rundt 3,2 mrd. kroner til norsk BNP (2,3 mrd. i lav, 4,5 mrd. i høy). Av dette tilfaller om lag 390 årsverk Gulen kommune. Effektene er midlertidige og konsentrert i en byggeperiode på om lag 15 måneder.
- **Driftsfasen:** Driften kan legge grunnlag for om lag 130 varige årsverk i året (90 i lav, 160 i høy) og rundt 380 mill. kroner i årlig verdiskaping (170 mill. i lav, 600 mill. i høy). Om lag 40 prosent av verdiskapingen skapes i Gulen. Driften kan gi 12–18 mill. kroner i året i netto skatteinntekt til Gulen kommune etter inntektsutjevning, med om lag 16 mill. i hovedscenariot.
- **Lokal forankring:** Driftens årsverk er stedbundne og varige, til forskjell fra de midlertidige utbyggingseffektene. Utbyggingsfasen vil i hovedsak bemannes av innpendlet arbeidskraft, mens driftsfasens rundt 50 lokale årsverk krever fast tilstedeværelse ved anlegget.
- **Strategisk relevans:** Prosjektet bygger opp under regjeringens mål om verdens mest digitaliserte land innen 2030 og kan styrke teknologisk kompetanse i regionen over tid.

KAPITTEL 2

Innledning og bakgrunn

Prosjektet, datasenterbransjen og de tekniske forutsetningene for analysen.

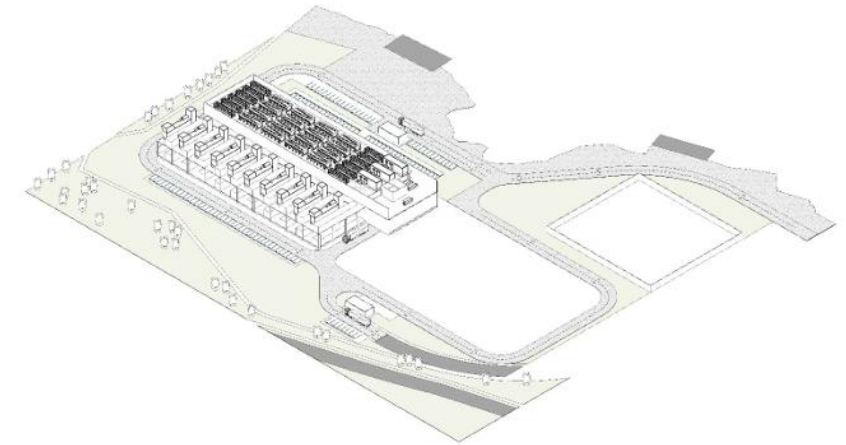


Figure 2. Concept masterplan Axonometry 95MW (OPT A) – PHASE 1

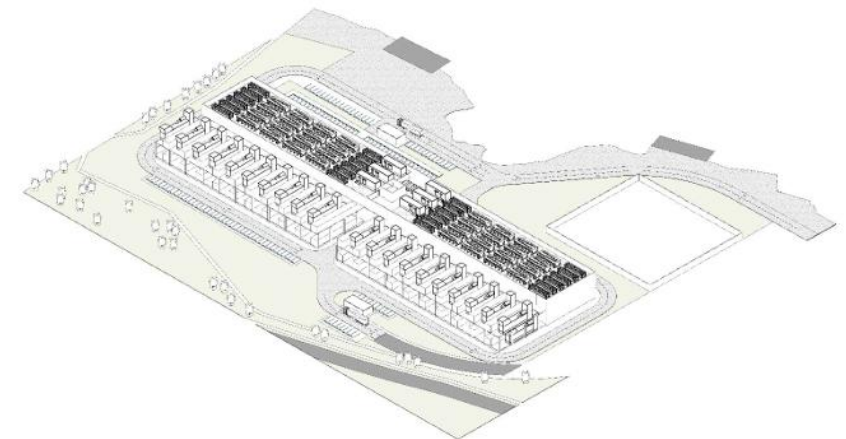
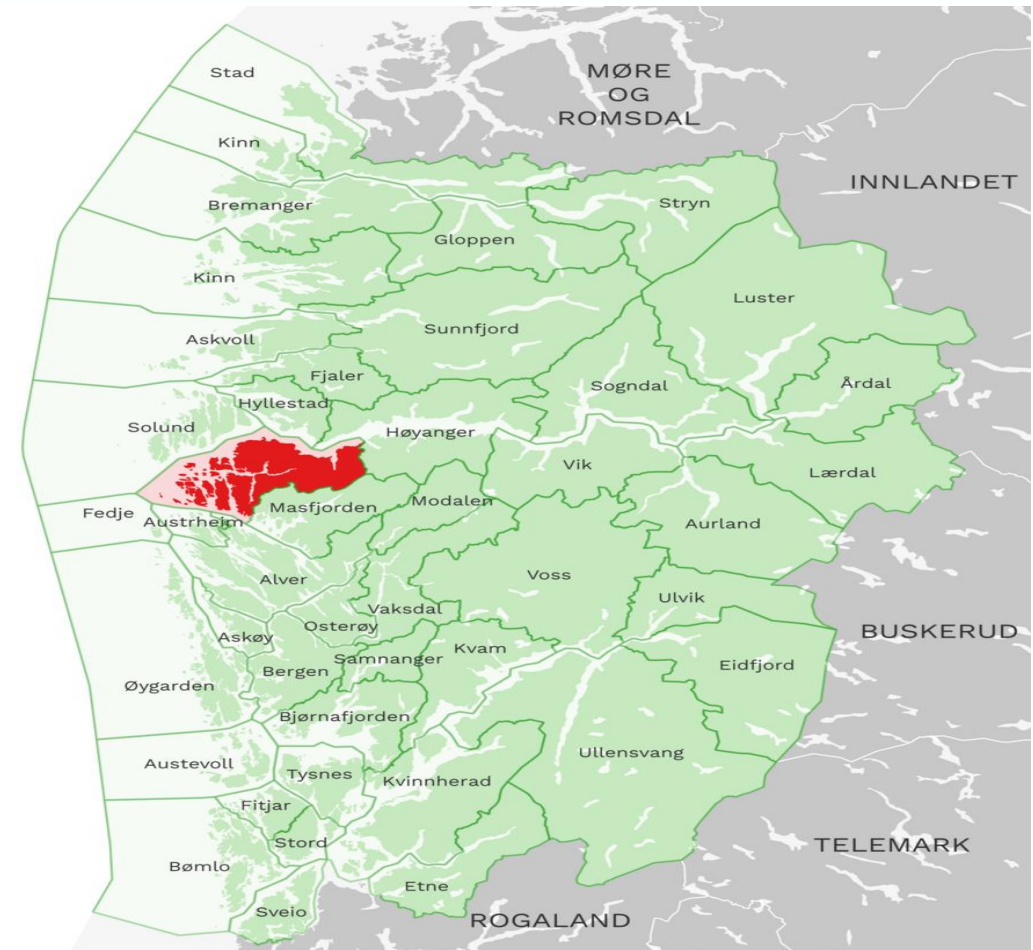


Figure 3. Concept masterplan Axonometry 95MW (OPT A) – PHASE 2

2.1 Hva anlegget betyr for Gulen og for Norge

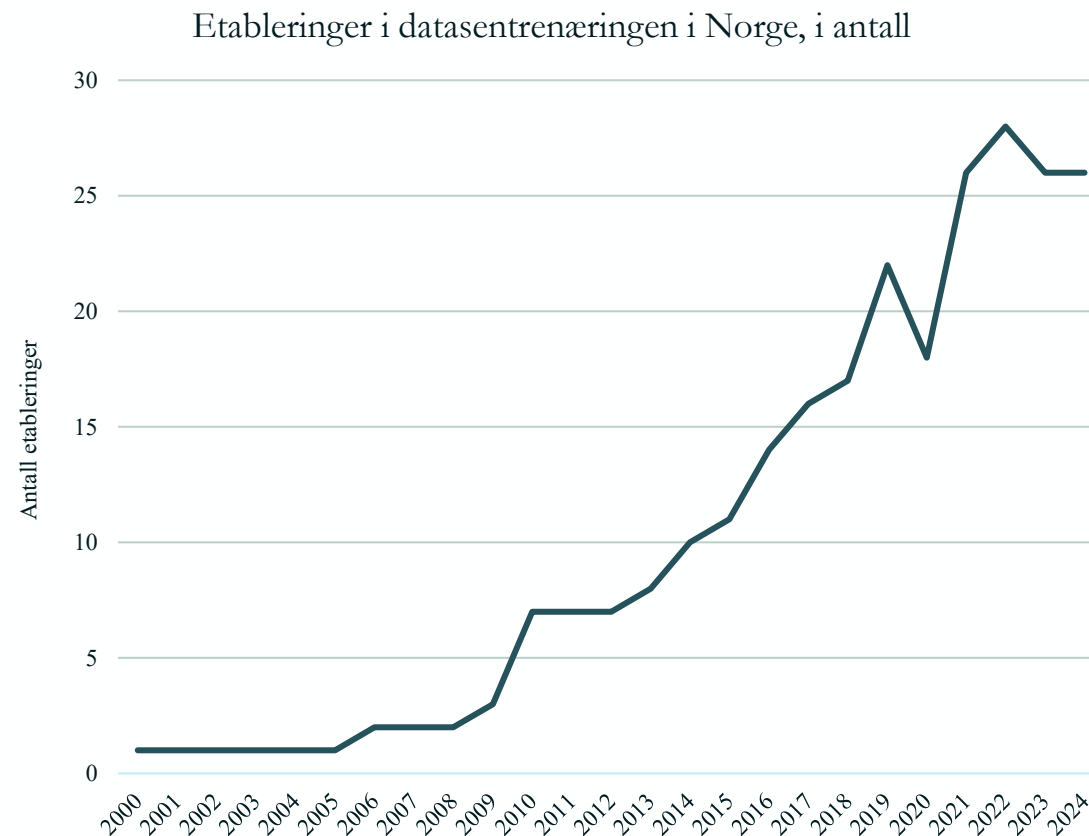
- Horisont har beregnet de økonomiske ringvirkningene av BW Veloras planlagte datasenter i Skipavika i Gulen kommune. Formålet er å tallfeste prosjektets sysselsettings- og verdiskapingseffekter, lokalt i Gulen, regionalt i Vestland fylke (se kart til høyre) og nasjonalt. Med «Vestland» menes gjennomgående fylket, ikke landsdelen Vestlandet. Dette vil gi et beslutningsgrunnlag for å vurdere prosjektets samfunnsmessige betydning. I tillegg ser vi på andre positive samfunnseffekter av byggingen og driften.
- Datasenteret planlegges med en samlet nettkapasitet på 95 MW (50 MW i fase 1 og 45 MW i fase 2), tilsvarende en IT-last på opptil 72 MW.
- Datasenteret vil være eid og driftet av én enkelt aktør og er innrettet mot maskinlæring og kunstig intelligens (KI).
- Analysen er basert på teknisk underlag fra oppdragsgiver. Dette er supplert med erfaringstall fra tilsvarende prosjekter i Norge samt offentlig tilgjengelig informasjon. Underlaget danner grunnlaget for å vurdere forventede virkninger.
- BW Velora Skipavika er datasenterutvikler. Utbyggingsfasen kan derfor tallfestes med relativt god sikkerhet, selv om også disse anslagene bygger på enkelte antakelser, blant annet om samlet investering og norsk andel av denne. Driften blir en framtidig operatørs ansvar, og siden operatøren ennå ikke er valgt, bygger driftstallene i større grad på antakelser om bemanning og driftsmodell.



2.2 Fra ett datasenter i 2000 til 46 anlegg i dag

Datasentre er blitt kritisk infrastruktur for et moderne samfunn og KI-bølgen gjør at behovet vokser raskere enn noen gang.

- Datasentre er den fysiske infrastrukturen bak digitale tjenester, fra betaling i butikken og strømming til sanntidsdata fra kollektivtrafikken. De er også en forutsetning for sentrale samfunnsfunksjoner innen forsvar, finans og offentlig forvaltning.
- Behovet vokser nå raskere enn noen gang. Mens det kun fantes ett datasenter i Norge i 2000, er det i dag 46 datasenteroperatører som tilbyr kommersielle datasentertjenester (SSB), og fremveksten av kunstig intelligens driver etterspørselen videre. Trening og drift av store KI-modeller krever enorm regnekraft, og dermed langt flere og større datasentre.
- Veksten gjør tilgang på kraft og egnede tomter til en knapphetsfaktor. Moderne anlegg krever stabil og fornybar strøm, store arealer og kjølig klima. Dette er egenskaper som gjør Norge, og Vestlandet spesielt, til et attraktivt sted å etablere datasentre.



Kilde: SSB

2.3 95 MW nettkapasitet, bygget ut i to trinn

KAPASITET

95 MW

Utbygd i to faser: 50 MW + 45 MW

TYPE ANLEGG

KI

Tungregning og trening av språkmodeller

BELIGGENHET

Skipavika

Næringspark i Gulen kommune, Vestland

TILGJENGELIGHET

115 min

Fra Bergen; 125 min fra Flesland

ENERGIEFFEKTIVITET

PUE 1,32

Kaldt klima og frikjøling

DRIFTSSIKKERHET

Høy redundans

Kontinuerlig kjøling, drift hele døgnet

UTVIDELSE

Over 95 MW

Kraft og tomt dimensjonert for vekst

TIDSPLAN

15 måneder

Forutsatt aktiv byggetid

BEREGNINGSGRUNNLAG

Full utbygging

Hele potensialet på 95 MW realiseres

2.4 Byggefasen gir en topp, driften et varig plata

Utbyggingseffekten er et engangsløft. Driftseffekten er lavere per år, men akkumulerer så lenge anlegget er i drift.

2 180

årsverk samlet over byggeperioden

3,2 mrd. kr

samlet BNP-bidrag

130

årsverk per år

380 mill. kr

verdiskaping per år

16 mill. kr

skatt til Gulen per år

UTBYGGINGSFASEN

Midlertidig. Opphører når anlegget står ferdig.

DRIFTSFASEN

Varig. Varer så lenge datasenteret er i drift.

Etter om lag 8 driftsår overstiger akkumulert verdiskaping fra driften hele utbyggingsfasens BNP-bidrag på 3,2 mrd. kroner. Det varige bidraget er derfor større enn engangsløftet, selv om det er mindre synlig år for år.

KAPITTEL 3

Om ringvirkninger

Hvilke effekter vi måler, hvordan de beregnes, og hva analysen ikke svarer på.

3.1 Fire typer ringvirkninger måles i analysen

En stor investering skaper økonomisk aktivitet langt utover selve anlegget. Analysen tallfester de direkte og indirekte effektene av denne aktiviteten.

- En stor investering som datasenteret i Skipavika setter i gang økonomisk aktivitet langt utover selve anlegget. Når utbyggeren kjøper varer og tjenester, etterspør leverandørene i sin tur fra sine underleverandører, og slik forplanter den økonomiske impulsen seg gjennom flere ledd i verdikjeden.
- Summen av disse effektene kaller vi ringvirkninger. De oppstår både i byggefasen og i den løpende driften, og måles i form av sysselsetting og verdiskaping.
- For Gulen kommune er det avgjørende hvor stor andel av denne aktiviteten som faller lokalt. Det avhenger av hvor mye av leveransene som dekkes av norske og regionale aktører, noe som omtales nærmere på side 12.

Fire typer effekter

Direkte: aktivitet ved selve anlegget og hos hovedleverandørene.

Indirekte: aktivitet lenger ned i verdikjeden, hos leverandørenes underleverandører.

Induserte: forbruket til de ansatte som er sysselsatt gjennom prosjektet.

Katalytiske: læring, innovasjon og klyngeeffekter.

Analysen tallfester direkte og indirekte effekter. Induserte og katalytiske effekter er ikke medregnet i tallene. De katalytiske omtales kvalitativt under «Bredere samfunnseffekter og nasjonale strategier». Tallene fanger dermed bare en del av de samlede ringvirkningene, slik at den reelle samfunnsmessige betydningen trolig er noe større.

3.2 Slik beregner vi ringvirkningene

- Vi beregner ringvirkningene med en transparent multiplikatormetode: en direkte effekt ved anlegget multipliseres med en samlet multiplikator, slik at også de indirekte effektene hos leverandører og underleverandører fanges opp.
- Modellen bruker en sysselsettingsmultiplikator på 1,5 i utbyggingsfasen og 1,45 i driftsfasen (1,4–1,6 og 1,35–1,55 over scenarioene). Menons analyse av Stargate Norway i Narvik finner 1,82 for utbyggingen og om lag 1,6 for driften. Modellen ligger under på begge, i alle scenarioer. Narvik er valgt som referanse for multiplikatorene fordi rapporten dekker både utbygging og drift.
- Vi legger oss på et konservativt nivå for sysselsetting: store anlegg har færre ansatte per MW på grunn av stordriftsfordeler og at de ofte drives for én stor kunde med langsiktige kontrakter, noe som gir mindre behov for administrasjon og operative støttefunksjoner.
- Anlegget er fortsatt i en tidlig utviklingsfase og ikke påbegynt, og vi har derfor ikke hatt tilgang til investerings- eller driftsbudsjett. Direkte effekter er anslått ut fra erfaringstall per MW og teknisk underlag fra Basis of Design (BoD) fra oppdragsgiver. Den geografiske fordelingen mellom Gulen, Vestland og resten av landet bygger på faste, skjønnsmessige leverandørandelene kalibrert mot tilsvarende anlegg.

Sentrale begreper

Verdiskaping: lønnskostnader pluss driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA).

Sysselsetting: antall personer i arbeid, uavhengig av stillingsprosent. Vi regner også om til årsverk.

Multiplikator: hvor mye total aktivitet en direkte impuls utløser når indirekte ledd regnes med.

Scenarioer: lav, middels og høy er følsomhetsspenn, ikke sannsynligheter. I hvert scenario settes alle forutsetninger samtidig til sitt lave eller høye nivå: investeringsnivå, norsk leverandørandel, sysselsettingsintensitet, multiplikatorer og lokale andeler.

3.3 Forbehold og avgrensninger

En bruttoanalyse

- Tallene viser den samlede aktiviteten prosjektet utløser, ikke nettoeffekten for samfunnet. Vi trekker ikke fra aktivitet som ville oppstått uansett: ved knapphet på arbeidskraft kan deler av sysselsettingen være hentet fra annen virksomhet, slik at den reelle nettoøkningen nasjonalt blir lavere. Til illustrasjon: ved 30 % fortregning faller den nasjonale netto verdiskapingen i drift fra 372 til 260 mill. kroner per år.

Lokal andel er usikker

- Gulen har begrenset lokal leverandørkapasitet, og hvilken operatør som skal drifte anlegget er ikke avklart. I tillegg vil spesialisert driftskompetanse trolig måtte rekrutteres utenfra, slik at en del av årsverkene pendler inn og ikke gir lokale ringvirkninger.

Tre scenarioer – rimelige ytterpunkter

- Middels er vårt beste estimat. Lav og høy er ikke et konfidensintervall: de forutsetter at samtlige forutsetninger slår ut samme vei samtidig, noe som er lite sannsynlig. Det reelle utfallsrommet er derfor trolig smalere enn spennet mellom lav og høy.

Ulemper og forbehold

- Negative virkninger: press på boligmarkedet, samt anleggstrafikk.

Avrunding

- Alle tall i figurer er avrundet til nærmeste 10 årsverk. Avrundede delposter kan derfor summere seg noe annerledes enn modellens faktiske totaler.

Viktige tallforbehold

Investeringsbeløpet: norsk investering er anslått til 4,2 / 5,4 / 6,8 mrd. kr (lav/middels/høy), triangulert per MW mot fem norske datasenteranalyser. Med en forutsatt norsk andel på 45 / 50 / 55 % tilsvarende dette en byggeinvestering ekskl. IT-utstyr¹ på om lag 9,2 / 10,8 / 12,3 mrd. kr. Begge er fortsatt anslag.

Norsk andel av investeringen (50 % i middels) er svært usikker. Nivået er satt likt Menons måling for Narvik, som Menon selv beskriver som høyt og som sin største enkeltusikkerhet. Jo større andel som importeres, i hovedsak servere og IT-utstyr, desto mindre blir ringvirkningene i norsk økonomi, og importandelen betyr mer for resultatet enn den næringsvise fordelingen.

Byggeperioden er forutsatt til 15 måneders aktiv bygging, oppgitt av oppdragsgiver og ikke dokumentert i designgrunnlaget. Byggetiden påvirker ikke totale årsverk, bare hvor mange som må være på anlegget samtidig; kortere byggetid gir høyere årlig intensitet, ikke færre årsverk.

Sysselsettingseffektene er oppgitt som direkte og indirekte, ikke induserte.

1. Byggeinvestering omfatter bygg, anlegg og elektro. IT-utstyr (GPU-er og servere) importeres og holdes utenfor, samme avgrensning som Menon Economics bruker i ringvirkningsanalysen av Stargate Norways datasenter i Narvik.

KAPITTEL 4

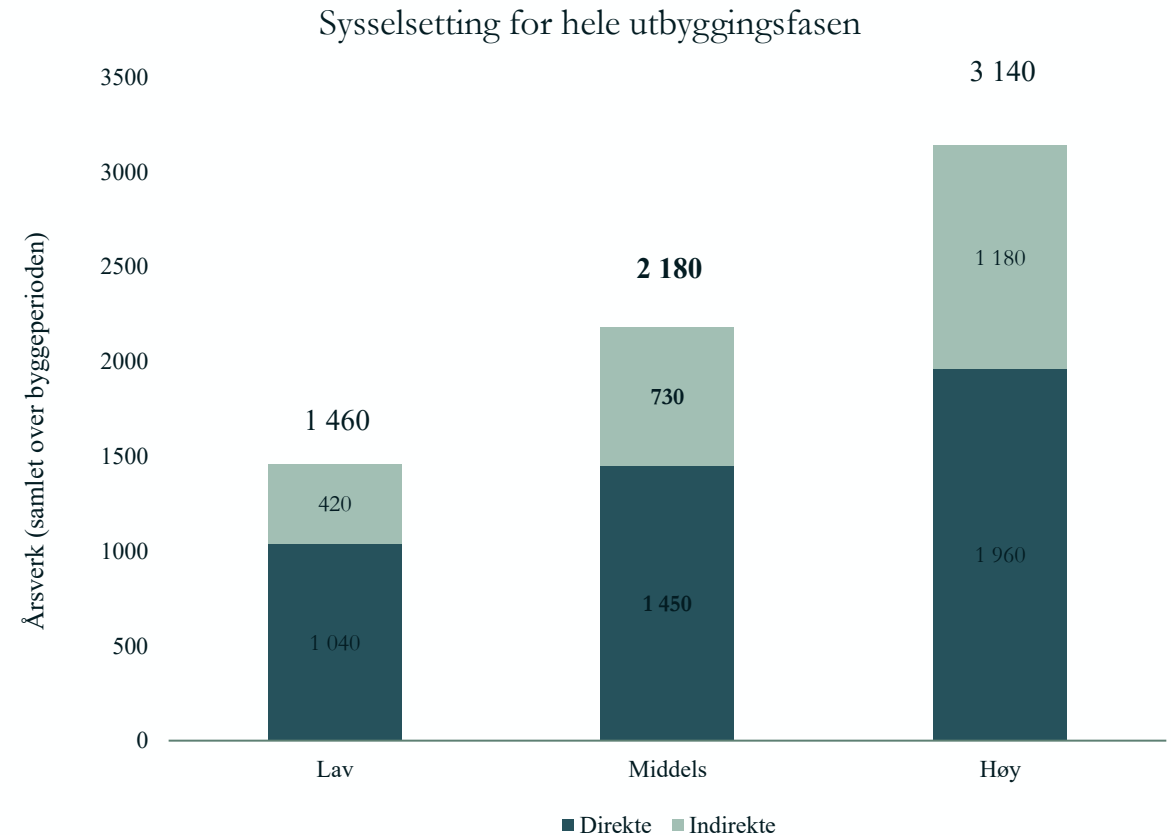
Ringvirkninger av utbyggingsfasen

Sysselsetting, verdiskaping og leverandøreffekter i byggeperioden.

4.1 Datasenterets utbygging forventes å understøtte 2 180 årsverk

Utbyggingen av datasenteret i Skipavika er beregnet å understøtte 2 180 årsverk samlet over byggeperioden, i hovedscenarioet. Avhengig av samlet investeringsnivå og hvor stor andel av leveransene som hentes lokalt og regionalt, varierer effekten fra om lag 1 460 årsverk i lavscenarioet til om lag 3 140 årsverk i høyscenarioet.

- De direkte årsverkene oppstår hos leverandører som jobber direkte med utbyggingen, som bygg og anlegg, teknisk installasjon, prosjektledelse, energiinfrastruktur og spesialiserte rådgivningstjenester. I hovedscenarioet utgjør dette om lag 1 450 årsverk, med et spenn fra 1 040 årsverk i lavscenarioet til 1 960 årsverk i høyscenarioet.
- Den indirekte sysselsettingseffekten kommer i tillegg når disse leverandørene selv handler videre ned i verdikjeden, og er beregnet til om lag 730 årsverk i hovedscenarioet (420 årsverk i lavscenarioet og 1 180 årsverk i høyscenarioet).
- Forskjellen mellom scenarioene drives i hovedsak av forutsetningene om samlet investeringsnivå og andelen av leveransene som dekkes av lokale og regionale leverandører. Hvordan de regionale ringvirkningene fordeler seg, omtales nærmere på neste side.
- Effektene er midlertidige og konsentrert i utbyggingsfasen, men styrker samtidig kompetanse, kapasitet og leverandørkjeden i regionen.

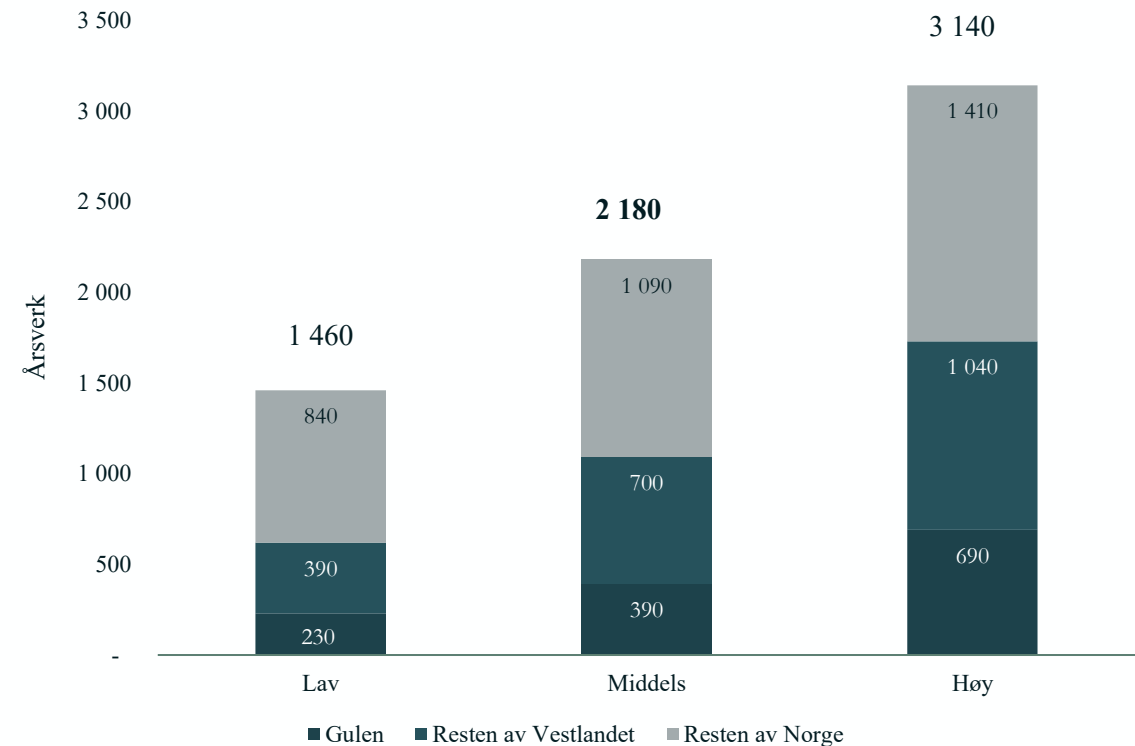


4.2 Om lag halvparten av sysselsettingseffekten tilfaller Vestland

Halvparten av sysselsettingen i utbyggingsfasen oppstår i Vestland fylke. Gulens andel av Vestland er 36 prosent. Tallene gjelder hovedscenariot og er samlet over byggeperioden.

- Av 2 180 årsverk i hovedscenariot er om lag 1 090 lokale og regionale i Vestland fylke, tilsvarende halvparten av de samlede effektene. Gulens sysselsetting utgjør 36 prosent av Vestland fylke, og 18 prosent av totalen.
- Gulen: om lag 390 årsverk i hovedscenariot (230 i lavscenariot, 690 i høyscenariot), som er lavest i absolutte tall, men konsentrert i en liten kommune og dermed den effekten som merkes sterkest lokalt.
- Resten av Vestland fylke: om lag 700 årsverk (390 i lav og 1 040 i høy), i hovedsak underleverandører og regionale tjenester.
- Resten av Norge: om lag 1 090 årsverk (840 i lav, 1 410 i høy), nesten halvparten av totalen.
- Den sterke regionale forankringen henger sammen med nærheten til Bergen og Vestland fylkets brede kompetansemiljø innen energi, industri og maritime tjenester. Effekter lenger opp i verdikjeden blir samtidig mer generiske og fordeler seg nasjonalt.

Lokale, regionale og nasjonale sysselsettingseffekter fra hele utbyggingsperioden

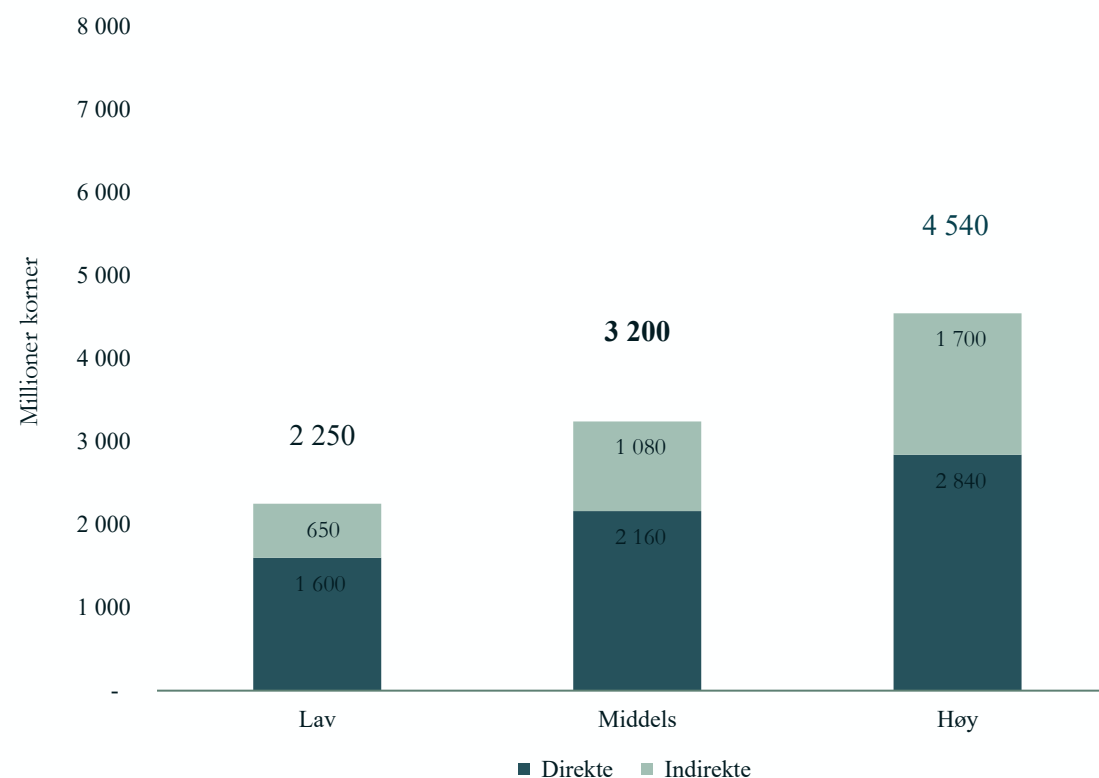


4.3 Utbyggingen gir om lag 3,2 mrd. kroner til norsk BNP

Investeringene i datasenteret gir et samlet verdiskapingsbidrag på om lag 3,2 mrd. kroner i hovedscenarioet med et spenn fra 2,3 til 4,5 mrd. kroner avhengig av investeringsnivå.

- Den samlede verdiskapingen av investeringene i datasenteret er beregnet til om lag 3,2 mrd. kroner i hovedscenarioet (2,3 mrd. kroner i lavscenarioet og 4,5 mrd. kroner i høyscenarioet). Dette er utbyggingsfasens samlede bidrag til norsk økonomi (BNP).
- De direkte effektene utgjør om lag 2,2 mrd. kroner i hovedscenarioet (1,6 mrd. kroner i lav og 2,8 mrd. kroner i høy). Denne verdiskapingen skapes hos virksomheter som leverer direkte inn i byggeprosjektet, herunder entreprenører, tekniske installatører og rådgivende ingeniører som selv sysselsetter personell og skaper lønn og overskudd knyttet til prosjektet.
- De indirekte effektene følger av at disse leverandørene selv kjøper varer og tjenester fra sine underleverandører. Verdiskapingen spres dermed til en rekke andre næringer, blant annet produksjon av byggevarer og teknisk utstyr, transport og logistikk og administrative og finansielle tjenester.
- Forholdet mellom verdiskaping og sysselsetting omtales som arbeidskraftsproduktivitet. Den er ikke satt som en forutsetning i modellen, men følger av verdiskapingsandelen og sysselsettingsintensiteten, og gir om lag 1,5 mill. kroner per årsverk i hovedscenarioet. Menon finner 1,3 mill. kroner for utbyggingen i Narvik, som de omtaler som fastlandsnivå. Nivået her ligger noe høyere fordi bare 45 % av investeringen går til bygg og anlegg, mens resten går til elektro, ingeniørtjenester og teknisk utstyr, som har høyere produktivitet. Samme nivå er lagt til grunn for direkte og indirekte effekter.

Verdiskapingseffekter fra utbyggingsfasen

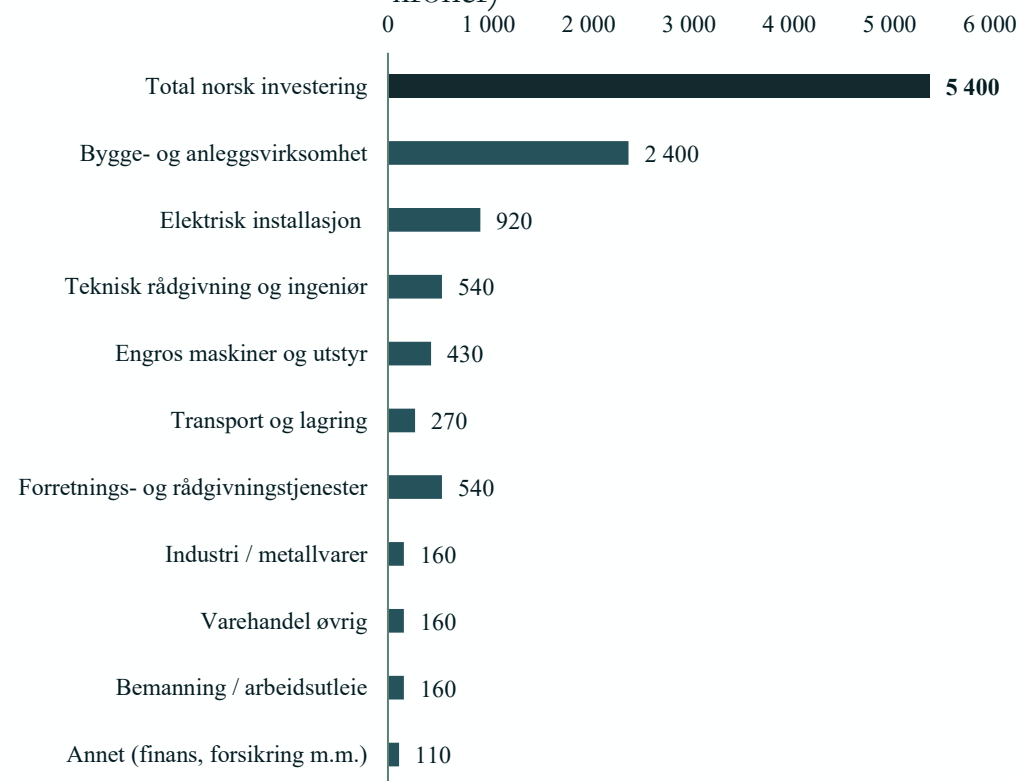


4.4 Bygg og anlegg står for 45 prosent av investeringene

Den norske investeringen i utbyggingsfasen fordeler seg på et bredt spekter av næringer, men er konsentrert om bygg og anlegg og tekniske fag. Figuren viser fordelingen i hovedscenarioet.

- Vi estimerer at norske investeringer utgjør 5,4 mrd. kroner i hovedscenarioet (4,2 mrd. kroner i lav og 6,8 mrd. kroner i høy). Kulepunktene under, samt figuren, legger hovedscenarioet til grunn. Fordelingen gjelder de norske leveransene på 5,4 mrd. kroner, ikke total prosjektkostnad.
- Bygge- og anleggsvirksomhet er klart størst med om lag 2,4 mrd. kroner, i underkant av halvparten av de samlede investeringene.
- Sammen med elektrisk installasjon (920 mill. kroner) og teknisk rådgivning og ingeniørtjenester (540 mill. kroner) står de tre største næringene for om lag 70 prosent av investeringene.
- Resten fordeler seg bredt på blant annet engroshandel med maskiner og utstyr, transport og logistikk, industri og forretningstjenester.
- Mønsteret er typisk for en utbyggingsfase: tyngden ligger i bygg- og anleggsrelaterte fag, mens effektene blir mer generiske lenger ut i verdikjeden.

Norsk investering fordelt på næring (hovedscenarioet, mill. kroner)



KAPITTEL 5

Ringvirkninger av driftsfasen

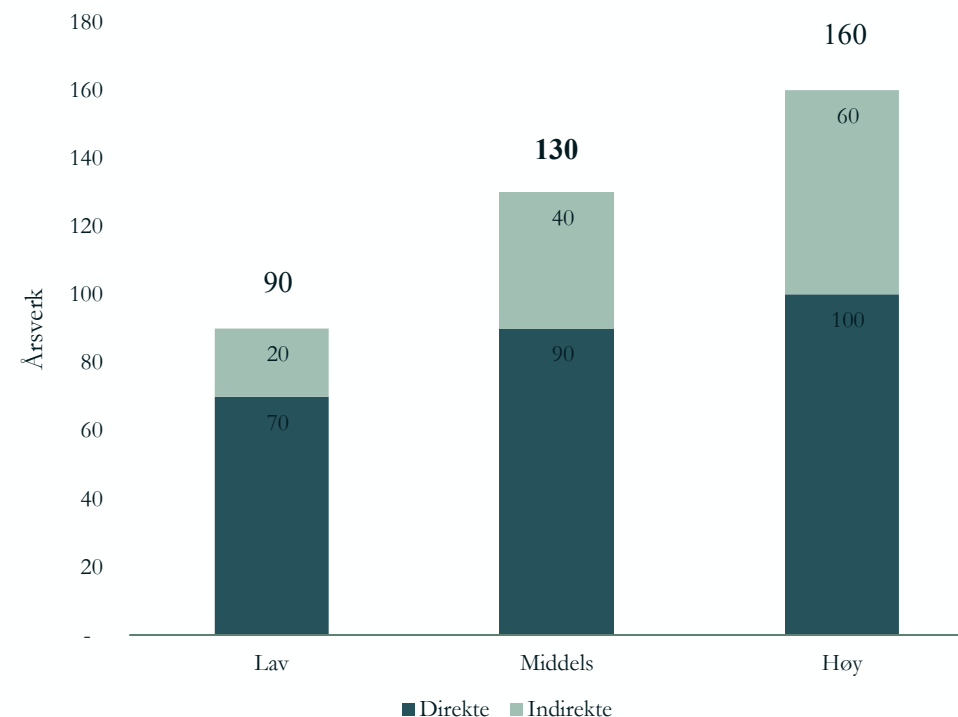
Varige årsverk, verdiskaping og skatteinntekter når anlegget er i drift.

5.1 130 varige årsverk, 90 av dem ved anlegget

I driftsfasen kan om lag 90 varige årsverk være på datasenteret i hovedscenarioet, noe som vil gjøre det til en av kommunens største private arbeidsplasser¹

- Når datasenteret er i drift, ventes det å legge grunnlag for 130 årsverk årlig i hovedscenarioet (90 i lavscenarioet og 160 i høyscenarioet). Dette er varige arbeidsplasser som består gjennom hele driftsperioden, i motsetning til de midlertidige effektene i utbyggingsfasen.
- Av disse er om lag 90 årsverk direkte sysselsetting² ved selve datasenteret i hovedscenarioet (70 i lav og 100 i høy). Om lag 40 årsverk er indirekte effekter hos virksomheter som leverer varer og tjenester til driften (20 i lav og 60 i høy).
- Stillingene dekker et bredt spekter av funksjoner, fra ledelse og drift til teknisk vedlikehold, sikkerhet, renhold og administrasjon. Høy oppetid er avgjørende for et datasenter, og driften baserer seg på kontinuerlig overvåking, vedlikehold og teknisk beredskap døgnet rundt.
- Arbeidsplassene representerer en stabil, lokal tilstedeværelse med lang tidshorisont. Mange av stillingene krever teknisk og operativ kompetanse og rekrutteres både lokalt og fra spesialiserte nasjonale miljøer. Over tid bidrar dette til å bygge opp erfaring og kompetanse i regionen og skaper forutsigbare, teknologitunge arbeidsplasser med ringvirkninger utover lokalsamfunnet.

Årlige ringvirkninger i driftsfasen av datasenteret



¹Kilde: Horisont, basert på virksomhetsopplysninger for Gulen kommune

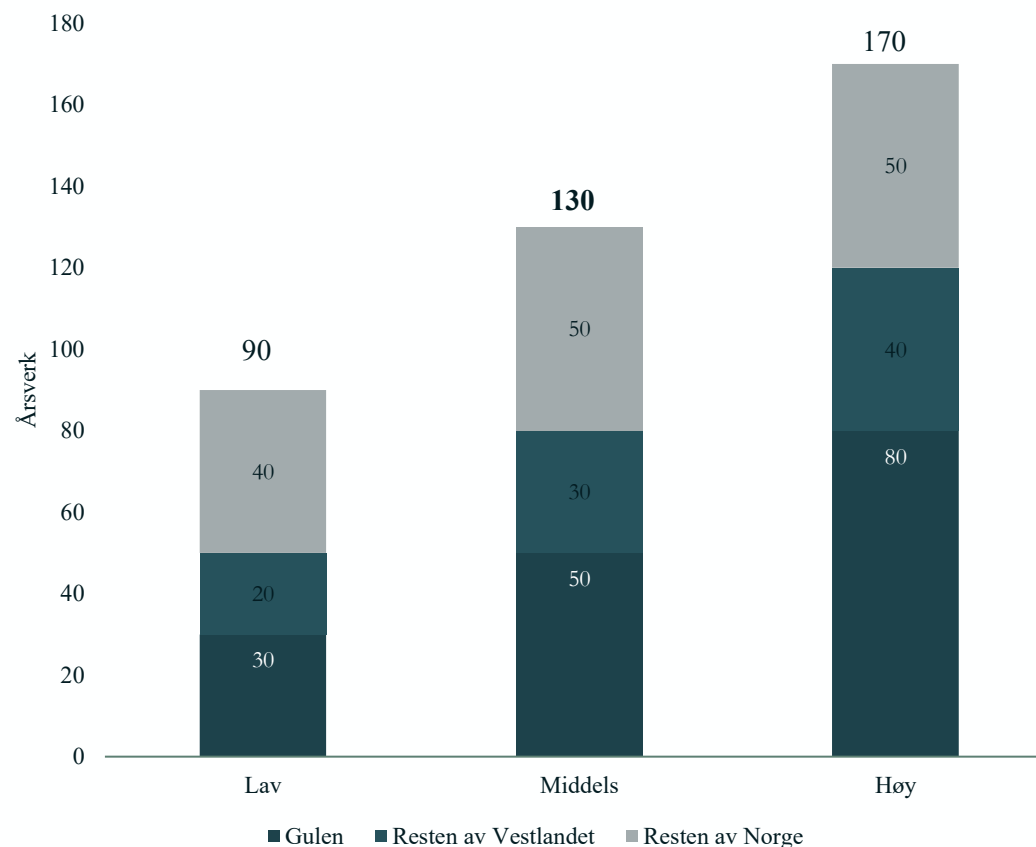
²Vi definerer direkte sysselsetting i driftsfasen som de personene som har sitt daglige arbeid ved datasenteret. Driftstallene forutsetter en hypotetisk operatør.

5.2 Rundt 50 av driftens 130 årsverk havner lokalt i Gulen

Driftsarbeidsplassene er geografisk konsentrert: om lag 50 årsverk tilfaller Gulen kommune, 30 øvrige Vestland og 50 resten av landet i hovedscenarioet.

- I driftsfasen er det som nevnt beregnet om lag 130 årsverk samlet.
- Den geografiske fordelingen viser hvor arbeidskraften bor og rekrutteres fra, ikke hvor den fysisk arbeider. Om lag 50 årsverk tilordnes lokalt i Gulen kommune (30 i lavscenarioet og 80 i høyscenarioet).
- Selv om rundt 90 årsverk er direkte ved anlegget (jf. side 19), pendler eller rekrutteres en del av disse fra andre deler av Vestland og resten av landet, slik at om lag 50 tilordnes Gulen. Den lokale andelen er likevel relativt høy fordi datasenteret krever kontinuerlig bemanning og fast tilstedeværelse, og fordi en del varer og tjenester kjøpes lokalt og regionalt.
- Om lag 30 årsverk (20 i lav og 40 i høy) ventes å understøttes i øvrige deler av Vestland. Dette er særlig knyttet til regionale leverandører av tjenester og andre driftsnære funksjoner som kan håndteres av lokale og regionale aktører.
- De resterende om lag 50 årsverkene ventes å komme fra resten av landet i hovedscenarioet (40 i lav og 50 i høy), fordelt på et bredt spekter av sektorer og regioner.

Geografisk fordelte sysselsettingseffekter i driftsfasen

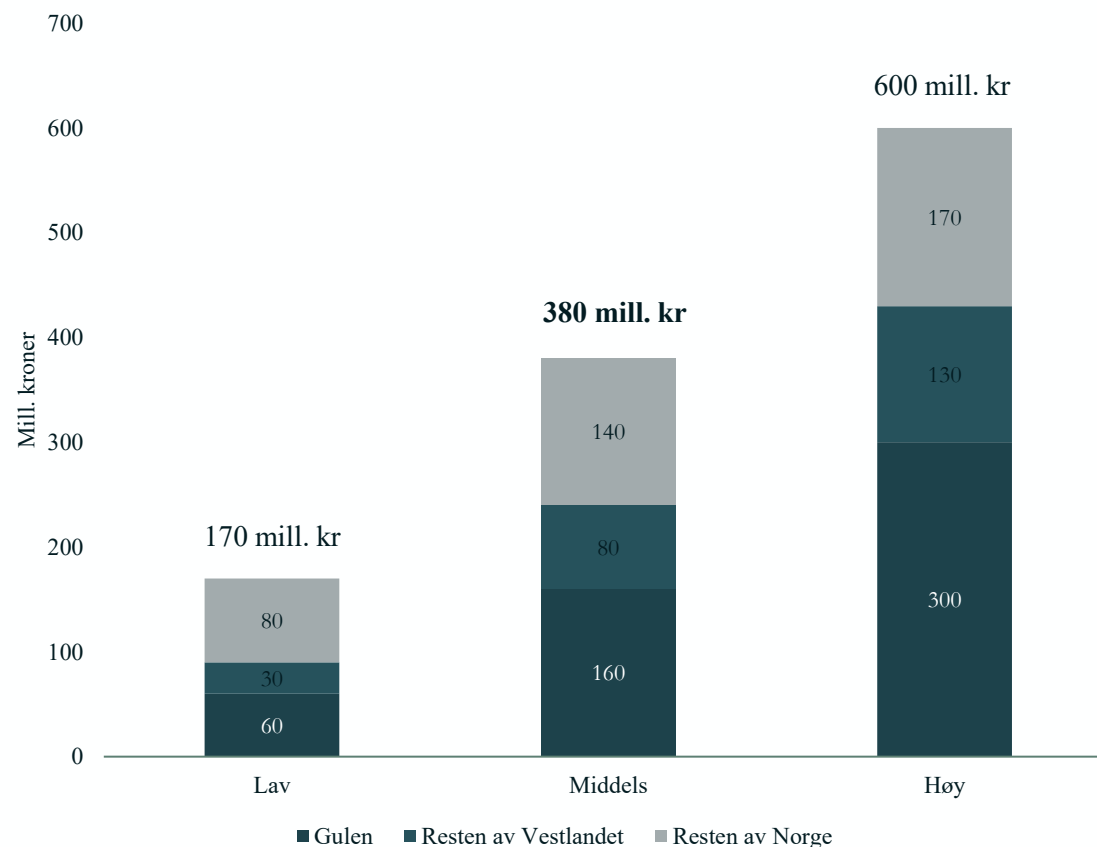


5.3 Om lag 40 prosent av driftens verdiskaping tilfaller Gulen

Driftens verdiskaping er sterkt lokalt forankret: om lag 160 mill. kroner i året tilfaller Gulen kommune, mot 80 mill. kroner på resten av Vestlandet og 140 mill. kroner i resten av landet.

- Når datasenteret er i full drift, estimerer vi at den årlige verdiskapingen vil være på om lag 380 mill. kroner i hovedscenariot (170 mill. kroner i lavscenariot og 600 mill. kroner i høyscenariot). Dette omfatter både direkte og indirekte effekter, og reflekterer summen av totale driftsårsverk multiplisert med verdiskaping per årsverk.
- De direkte effektene utgjør om lag 260 mill. kroner i hovedscenariot (130 mill. kroner i lav og 390 mill. kroner i høy), mens de indirekte er om lag 120 mill. kroner (40 mill. kroner i lav og 220 mill. kroner i høy).
- Den geografiske fordelingen viser at den klart største andelen, 160 mill. kroner, som er om lag 40 prosent av den totale verdiskapingen, tilfaller aktører i Gulen kommune (60 mill. kroner i lav og 300 mill. kroner i høy). Den lokale andelen er klart høyere enn i utbyggingsfasen, der under 20 prosent av sysselsettingen tilfaller Gulen. Forskjellen henger sammen med at driften er stedbunden: bemanning, teknisk drift og energihåndtering skjer fysisk ved anlegget, slik at en stor del av den direkte verdiskapingen oppstår lokalt. Verdiskapingen er her stedfestet geografisk: lønnsandelen tilfaller de ansatte, mens driftsoverskuddet tilfaller anleggets eiere og ikke nødvendigvis lokalsamfunnet.
- Resten av Vestlandet står for om lag 80 mill. kroner årlig (30 mill. kroner i lav og 130 mill. kroner i høy), mens resten av Norge står for om lag 140 mill. kroner i hovedscenariot (80 mill. kroner i lav og 170 mill. kroner i høy).
- Samlet gir driftsfasen en sterk lokal forankring, samtidig som den opprettholder en nasjonal leverandør- og teknologikjede rundt datasenterets funksjon.

Årlig verdiskaping i driftsfasen, geografisk fordelt

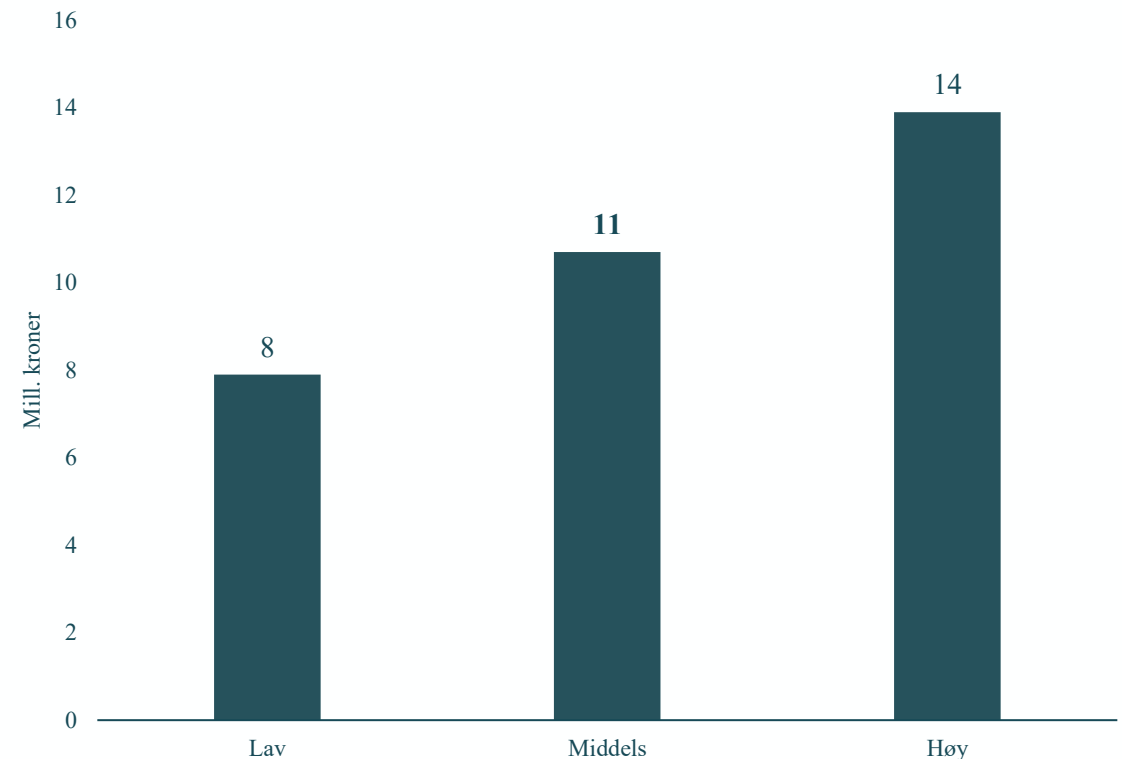


5.4 Driften gir Gulen ca. 16 mill. kroner i årlig skatt

Ved full drift anslår vi at Gulen kommune sitter igjen med om lag 16 mill. kroner per år, med et spenn på 12–18 mill. kroner avhengig av bemanningsnivå og endelig takst.

- To tredjedeler av bruttobeløpet er eiendomsskatt. Den beregnes med 7 promille, som er lovens maksimum for næringseiendom og som Gulen allerede benytter, og av et takstgrunnlag¹ på om lag 1,3 mrd. kroner. Eiendomsskatten er også den mest robuste inntekten, fordi den ikke berøres av inntektsutjevningen mellom kommunene.
- Personskatten på 5,6 mill. kroner baserer seg på den nasjonale maksimalsatsen for kommunal skattøre for 2026, som er satt til 11,35 % av skatteyternes alminnelige inntekt.
- I tillegg betales om lag 4,2 mill. kroner i arbeidsgiveravgift, men denne går til staten og ikke til kommunen.
- Antas gjennomsnittlig brutto inntekt på 1.2 mill. kr. for lokalt ansatte, da en overvekt av ansatte vil ha høy teknologisk kompetanse.

Skatteinntekter til Gulen kommune, årlig



1. Takstgrunnlaget er beregnet bunn-opp fra anleggets arealer. Endelig takst fastsettes av Gulens sakkyndige takstnemnd ved befaring av ferdig bygg. Produksjonsutstyr er holdt utenfor etter eieendomsskattelova § 4: servere og GPU-er er klart unntatt, mens kjølemaskiner, UPS og switchgear ligger i en gråsoner som kan flytte grunnlaget betydelig. Kommunal skattøre på 11,35 % er 2026-satsen og fastsettes årlig. Selskapsskatt er ikke inkludert; den tilfaller staten, og operatøren er etter all sannsynlighet utenlandsk.

KAPITTEL 6

Bredere samfunnseffekter og nasjonale strategier

Kompetanse, klyngeeffekter og prosjektets plass i nasjonal digitaliseringspolitikk.

6.1 Anlegget gir 0,54 mill. kroner per GWh kraft

Kraftbruk er det mest omdiskuterte ved datasenteretableringer. Under er hva anlegget bruker, og hva samfunnet får igjen per kilowatttime.

95 MW

nettkapasitet ved full utbygging

~700 GWh

årlig kraftbruk¹ ved 85 %
utnyttelse

0,54 mill. kr

verdiskaping per GWh

0,18

årsverk per GWh

Sett mot norsk kraftproduksjon

Et årlig forbruk på om lag 700 GWh svarer til under 0,5 prosent av norsk kraftproduksjon. Til sammenligning gir anlegget 130 varige årsverk og 380 mill. kroner i årlig verdiskaping, hvorav om lag 40 prosent tilfaller Gulen.

Forbehold

Utnyttelsesgraden på 85 prosent er vår forutsetning, ikke et oppgitt tall fra prosjektet. Ved 70–90 prosent utnyttelse blir forbruket 580–750 GWh i året, og verdiskapingen per GWh 0,51–0,65 mill. kroner.

1. Kraftbruk beregnet som nettkapasitet multiplisert med 8 760 timer og utnyttelsesgrad. Verdiskaping per GWh er hovedscenarioets driftsverdiskaping delt på årlig kraftbruk.
2. Kilde: Horisont, basert på prosjektets tekniske underlag.

6.2 Skipavika støtter målet om verdens mest digitaliserte land

Regjeringens digitaliserings- og datasenterstrategi peker ut datasentre som «kritisk digital infrastruktur» og «moderne industribygging». Skipavika svarer direkte på flere av strategiens mål.

Kritisk digital infrastruktur

Strategien legger vekt på at norske data skal lagres på norsk jord. Skipavika gir ny storskala datasenterkapasitet (95 MW nettkapasitet, opptil 72 MW IT-last) i Vestland.

Sikkerhet og beredskap

Prosjektert for å oppfylle Tier III-krav (ikke Uptime-sertifisert) med N+1/N+2-redundans og 2N på kritiske system. Krav om LPS 1175-sertifisert perimetersikring; motstandsklasse (SR-nivå) er ikke fastsatt og avklares i prosjekteringen.

Arbeidsplasser og lokal forankring

Om lag 2 180 årsverk i utbygging og 130 varige årsverk i drift. Om lag 40 prosent av driftens verdiskaping skapes i Gulen.

Bærekraft og kraftforedling

Overskuddsvarmen er lavtemperert (ca. 28–45 °C) og Gulen har ikke fjernvarmenett. Gjenvinning til oppdrett eller veksthus er mulig og i tråd med strategiens mål om sirkulære datasentre, men forutsetter varmpumper og en lokal avtaker. Ikke prosjektert i foreliggende designgrunnlag.

6.3 Anlegget kan styrke teknologisk kompetanse i regionen

Utover de tallfestede ringvirkningene kan datasenteret bidra til varig kompetanseoppbygging i regionen. Denne effekten underbygges av erfaring fra sammenlignbare anlegg.

Bredt kompetansebehov

Arbeidsstokken er en miks av kompetanseprofiler. Flertallet har yrkesfaglig bakgrunn og jobber som driftsteknikere, mens en mindre andel har høyere utdanning eller lederroller. Sammenlignet med tradisjonell industri er andelen med høyere utdanning likevel relativt høy, og anlegget gir teknisk spisskompetanse innen drift, sikkerhet og IT-infrastruktur.

Sterke fagmiljøer på Vestlandet

Regionen har et bredt utdanningstilbud å rekruttere fra: UiB, Høgskulen på Vestlandet (ingeniør- og teknologifag), NHH og Fagskulen Vestland, samt innovasjonsmiljøer som GCE Ocean Technology innen fornybar energi og subsea-teknologi.

Erfaring fra andre datasentre

På Rjukan ga Green Mountain høykompetansejobber i en kommune med få slike fra før. I Luleå økte søkningen til tekniske studier etter Metas (tidligere Facebook) etablering, og Oxford Economics har funnet en samvariasjon med økt utdanningsnivå over tid i kommuner med hyperscale-anlegg. Sammenhengene er samvariasjon, ikke dokumenterte årsakssammenhenger, og flere av studiene er bransjefinansierte.

Samarbeid utløser ringvirkninger

Kompetanse- og næringseffektene kommer ikke av seg selv. De forutsetter aktivt samarbeid mellom datasenteret, regionale utdannings- og forskningsmiljøer og lokalt næringsliv, gjennom felles prosjekter og tilgang til kapasitet.

Vedlegg Alle forutsetninger i én tabell

Tabellen samler parameterne som driver anslagene. Scenarioene varierer investeringsnivå, multiplikator og lokale andeler samtidig.

Parameter	Lav	Middels	Høy	Merknad
Norsk investering	4,2 mrd. kr	5,4 mrd. kr	6,8 mrd. kr	Triangulert per MW
Norsk andel av byggeinvestering	45 %	50 %	55 %	Ekskl. IT-utstyr
Sysselsettingsmultiplikator	1,4	1,5	1,6	Utbygging; drift 1,35 / 1,45 / 1,55
Verdiskaping per årsverk	1,5 mill. kr	1,5 mill. kr	1,5 mill. kr	Fastlandsøkonomien: 1,3
Årsverk, utbyggingsfasen	1 460	2 180	3 140	Direkte + indirekte
BNP-bidrag, utbyggingsfasen	2,3 mrd. kr	3,2 mrd. kr	4,5 mrd. kr	
Årsverk, driftsfasen	90	130	160	Direkte + indirekte
Verdiskaping, driftsfasen	170 mill. kr	380 mill. kr	600 mill. kr	Per år
Gulens andel av driftsverdiskaping	35 %	40 %	50 %	
Kommunal skattøre	11,35 %	11,35 %	11,35 %	Prop. 1 S (2025–2026)
Eiendomsskattesats, næring	7 ‰	7 ‰	7 ‰	Lovens maksimum
Skatt til Gulen per år	7,9 mill. kr	10,7 mill. kr	13,9 mill. kr	Person- + eiendomsskatt

Middels er hovedscenarioet. Kommunal skattøre på 11,35 prosent er 2026-satsen og fastsettes årlig. Selskapsskatt er ikke inkludert; den tilfaller staten. Kilde: Horisont.

